

台灣護理學會 函

機關地址：10681 台北市大安區信義路四段 281 號 4 樓

聯絡人：李思靜約聘專員

電話：(02)2755-2291 轉 19

傳真：(02)2325-8652

電子信箱：iadjanice@twna.org.tw

受文者：文列單位

發文日期：中華民國107年10月11日

發文字號：王字第1070130617號

速別：普通

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：1. LFC 計畫簡介、2. ICN 變革領導培訓學員申請及遴選辦法、3. 中英文申請表、
4. 英文同意書、5. 外語能力測驗對照表、6. 注意事項暨自我檢查表

主旨：本會將與國際護理協會(International Council of Nurses, ICN)共同辦理
「第三屆變革領導培訓營」(Leadership for Change Programme, LFC)，
歡迎鼓勵貴屬護理主管或資深護理同仁踴躍報名。

說明：

- 一、ICN 20 多年來透過辦理各種護理領導人才培訓課程，加強護理人員之領導力、扮演進階護理領導者之角色與增進醫療相關機構之國際宏觀視野；而 ICN 變革領導培訓營(LFC)多年來成功協助超過 80 個國家培育無數護理領導菁英，有效提升各國護理專業發展，績效卓著，被公認為培訓國際護理領導人才之搖籃。
- 二、本會與 ICN 共同辦理之「第一屆及第二屆變革領導培訓營」已分別於 2015-2016 年及 2017-2018 年辦理完竣，共培育 42 位護理領導者(台灣 33 名、緬甸 7 名、印尼 2 名)。參訓學員咸認獲益良多，建議應持續辦理。
- 三、「變革領導培訓營」(LFC)課程共分為三階段進行。第一、二階段工作坊各 5 天；第三階段工作坊(含結業典禮)及種子師資培訓共計 3 天，合計共 13 天，學員需全程參加，各階段辦理時間間隔 6 個月，完成 LFC 訓練者，可獲得 LFC 結訓證書。課程內容包含行動式學習、專案計畫、制訂個人發展計畫等，全程英語授課，恕不提供翻譯服務。計畫簡介如附件一。
- 四、「第三屆變革領導培訓營」辦理日期：
 1. 第一階段工作坊(5 天)：2019 年 4 月 22-26 日
 2. 第二階段工作坊(5 天)：2019 年 9 月 2-6 日
 3. 第三階段工作坊(含結業典禮)及種子師資培訓(共計 3 天)：2020 年 4 月 22-24 (暫定)

五、本培訓課程限本會活動會員參加，免報名費，並提供遠程學員免費住宿(台北市及新北市除外)。交通自理。

六、自即日起至12月15日止開放受理報名，欲申請參訓者，請依本會「ICN 變革領導培訓學員申請及遴選辦法」(附件二)，依序備妥以下資料，於限期前 Email 至：iadjanice@twna.org.tw信箱，無需郵寄紙本。主旨請敘明：申請者姓名 + 報名 LFC，並填妥 [Google 表單](https://goo.gl/forms/X2f6qNBAcSMd2kFA3) (<https://goo.gl/forms/X2f6qNBAcSMd2kFA3>)。資料不全者，恕不予受理。遴選結果將於 108 年 1 月 15 日前公告於 [本會網站](https://www.twna.org.tw/) (<https://www.twna.org.tw/>)：

- (1)中、英文申請表(附件三)
- (2)英文同意書(Letter of Commitment)(附件四)
- (3)學會會員證影本
- (4)學歷證明影本
- (5)服務證明影本(包含領導管理職位/教學年資)
- (6)英文能力證明影本
- (7)其他相關佐證資料影本

七、相關資料將同時公告於 [本會網站](https://www.twna.org.tw/) (<https://www.twna.org.tw/>)，歡迎鼓勵所屬踴躍報名參加。

正本：各護理院校、各級學校、醫療院所、衛生福利部所屬醫療院所及機構、衛生福利部護理及健康照護司、各縣市衛生局、中華民國護理師護士公會全國聯合會、各縣市護理師護士公會、國防部軍醫局、各護理相關團體等單位。

副本：本會理監事及相關委員會

理事長



ICN 變革領導培訓計畫(第三屆)

ICN Leadership for Change Programme

一、宗旨：

為培養台灣護理人員成為具備因應醫療衛生環境改變能力之卓越領導者及管理者。

二、目標：

(一)整體目標--強化台灣護理人員領導與管理能力：

- ❖使中高階護理人員有能力改善健康照護服務品質及處理醫療環境面臨之挑戰。
- ❖完成培訓者未來能協助培訓學員，提升在健康照護體系之影響力。

(二)重點目標—培養台灣護理領導者與管理者具備以下之能力：

- ❖影響政策與改善健康照護系統。
- ❖發展具高效益、高品質的健康照護輸送模式。
- ❖成為健康專業照護團隊的重要貢獻者。
- ❖持續推動領導與管理培訓計畫。

三、主辦單位：

台灣護理學會、國際護理協會(International Council of Nurses , ICN)。

四、辦理日期：

培訓課程分三階段，共計 13 天，學員需全程參加：

- (一)第一階段工作坊(5 天)：2019 年 4 月 22-26 日
- (二)第二階段工作坊(5 天)：2019 年 9 月 2-6 日
- (三)第三階段工作坊(含結業典禮)及種子師資培訓(3 天)：2020 年 4 月 22-24 日(暫定)

五、培訓對象及名額：

- (一)國內 20-24 名護理菁英，由台灣護理學會遴選。
- (二)印尼、緬甸、越南各 2 位護理主管，由 ICN 遴選。共計 6 名。

六、授課講師：王秀紅理事長(卓越中心總召集人)、黃璉華副理事長(領袖培訓組召集人)

國內種子師資 7 人及國外客座(例如：Dr. Kristine Qureshi)。

七、課程執行方式及內容：

全程採英文授課及互動，課程、教材由 ICN 規劃，台灣護理學會執行，ICN 提供技術支援、輔導及協助。

(一) 課程執行方式

項次	課程內容	說明
1.	工作坊(Workshops)	3 個階段的工作坊，每個工作坊為期 5 天，共計 15 天。工作坊內容包含行動學習、個人發展計劃、團隊專案規劃與執行。
2.	學習活動 (Learning Activities)	無論在工作坊期間、團隊專案之規劃與執行時，均會運用到整合性之學習活動，以引導學員將課程內容與工作、專業領域做連結。
3.	團隊專案 (Team Project)	參與團隊專案是學習及發展領導技巧最重要的部份，每個團隊需針對有助於健康服務之專案，提出規劃、執行及評值。團隊專案分成七組，各有一名指導顧問，共同合作完成特定主題，促進計畫(以結果導向)能有效執行。
4.	指導顧問 (Mentoring)	培訓期間，期望每位學員有一位個人導師，可激勵學員思考並且指導個人發展計劃，適時提供建言給專案團隊。指導顧問需為有力的領導者及具備技能的管理者，以協助學員成為領導者。計劃結束後，希望所有學員亦能成為他人的指導顧問。
5.	個人發展計畫(Individual Development Plan)	學員必須制訂個人發展計劃(IDPs)，以指引他們未來領導及管理發展的方向。並提供 IDPs 概要及各種自我評量工具，以便報告發展進度。IDPs 也用來確保顧問指導之支援是有效的。

(二) 課程內容

■ 第一階段工作坊(5 天)：

- ICN 變革領導培訓計畫及背景。
- 現今健康照護系統改革及重設之階段？國家優先關注之健康議題、首要健康執行計劃及護理助產政策之簡報、討論。
- 全球健康照護議題—對護理師、護理、護理執業、教育、研究、和法規的影響。
- 有效管理。
- 有效領導(以 ICN 領導評估工具作評值)。
- 改變中之護理領導角色及功能。
- 有效溝通(以 ICN 溝通工具作評值)。
- 個人發展計劃—計劃的創建。
- 有效組織：文化和發展—護理卓越、正向職業環境的發展及組織文化。
- 表達護理價值。
- 護理形象行銷。
- 輔導。
- 研究、護理實證照護。

- 團隊計畫之願景及針對計畫發展和執行之策略性思考。
- 團隊計畫提案；行動計劃、預算、評估及維持。

■ **第二階段工作坊(5天)：**

- 針對第一階段工作坊之後所完成的活動及學習到的能力作檢討。
- 個人發展計畫之審視及輔導活動之討論。
- 改變的管理。
- 媒體訓練。
- 協商技巧訓練。
- 品質促進、成本效益。
- 健康資訊科技—健康科技之轉型在護理照護上的運用
- 財務管理
- 政策發展（與重要護理領導人的辯論）
- 發展、確保工作人員良好的表現：績效管理與評量之策略。
- 護理領導力傳承計劃。
- 資源管理。
- 針對3天工作坊的回顧與評論。
- 計劃提案的檢討；計畫審查與評值。

■ **第三階段工作坊(含結業典禮)及種子師資培訓(3天)**

- 過去工作坊的內容及活動之回顧。
- 第一及第二階段工作坊中所作的 ICN LFC 領導能力評估結果分析。
- 輔導和 IDPs 進度報告。
- 團隊計劃最終簡報、檢討及預算報告。
- 培訓計劃評值。
- 完成 ICNECs。
- 結業式。

八、國際認證

- (一) 完成培訓之學員將獲得 ICN LFC 訓練證書。
- (二) 獲得 ICN 繼續教育積分。

九、預期效益

- (一) 26-30 名學員完成 LFC 訓練後，不僅可取得國際認證，更能成為領導變革之重要推手及國際護理領導者。
- (二) 提升護理人員領導與管理能力，進而發揮政治影響力，以改善國內醫療衛生體系及民眾健康。

台灣護理學會

「ICN 變革領導培訓營」(LFC™)學員申請及遴選辦法

104.01.10 第 30-14 次理監事聯席會制定

107.07.14 第 32-4 次理監事聯席會會議修訂

- 壹、為培育國內從事醫療健康照護服務的中高階護理人員，使其成為具備因應醫療衛生環境改變能力之卓越領導者及管理者，特訂定本辦法。
- 貳、學員資格：
國內從事護理及醫療健康服務管理相關業務且同時具備下列資格者：
- 一、本會活動會員。
 - 二、領有中央衛生主管機關核發之護理師證書。
 - 三、教育部立案之國內大專校院，或教育部認可之國外大專校院護理科系畢業，具碩士(含)以上學歷。
 - 四、專業服務年資需具備以下條件之一：
 - (一)醫療院所或其他護理執業場所：護理長(含)或相當職位以上主管年資至少六年。
 - (二)護理校院：教師自取得助理教授後之教學年資至少三年。
 - (三)護理專業團體理事長。
 - (四)衛生行政主管年資至少六年。
 - 五、具備護理或醫療健康相關行政管理工作至少六年，護理或健康相關教師須具備至少三年教學年資。
 - 六、受訓過程中能完成專案計畫，且能在未來持續推動。
 - 七、須於法定退休年齡前，尚能工作至少五年(含)以上，且五年內不離開職場，及願意履行相關義務。
 - 八、英語能力需具備以下條件之一：
 - (一)全民英檢達中級或同等級之其他英檢測驗。
(詳見外語能力測驗對照表)。
 - (二)具英語系國家碩/博士學歷者。
- 參、申請及遴選作業：
- 一、申請作業：
 - (一)符合資格條件，且經服務機構或專業團體同意者，需備妥下列文件，送至本會辦理遴選作業。
 - 1.申請表
 - 2.同意書
 - 3.學歷證明
 - 4.服務證明(包含領導、管理職位年資/教學年資)
 - 5.英語能力證明
 - 6.學會會員證影本
 - 7.其他佐證資料
 - (二)申請人應符合本辦法之規定，依本會公告截止日期前提出申請。
 - 二、遴選程序：
 - (一)依本會「ICN 變革領導培訓營學員遴選標準評分表」進行遴選。
 - (二)經遴選通過者，由本會通知參加後續培訓課程。
- 肆、參訓學員義務：
- 一、學員申請時，即需選定同職等(含)以上導師(Mentor)一名協助完訓。
 - 二、全程參與並完成個人發展計畫、專案計畫等培訓相關評值作業。
 - 三、配合本會出席會議或活動，並接受相關任務之安排。
 - 四、擔任本會護理領導人才培訓講師，針對領導能力、策略規劃及思考、政策影響力、全球健康議題、國內外領導角色及聯盟策略等相關知識進行傳授與經驗傳承。
 - 五、完成種子師資培訓者，需擔任國內變革領導培訓營授課講師。
- 伍、本辦法經本會理監事會通過後實施，修訂時亦同。

台灣護理學會
「變革領導培訓營」學員參訓中/英文申請表

1.學員基本資料	
(1)姓名： <input type="checkbox"/>女士 <input type="checkbox"/>先生	[請附上個人照片]
(2)出生年月(西元)： 年 月	
(3)本會會員證號：	
(4)護理師證照號碼：	
(5)通訊地址：	
(6)聯絡電話：()	(7)手機：
(8)電子信箱：	
(9)最高學歷(學校/系所)：	最高學位： <input type="checkbox"/> 博士 <input type="checkbox"/> 碩士
(10)服務機構：	單位/職稱：
(11)工作年資：	(12)預計退休年度(西元)：
(13)從事領導、管理角色或職位年資/教學年資：	
(14)專業服務年資需具備以下條件之一，請勾選適用資格(可複選)：	
<input type="checkbox"/> 醫療院所或其他護理執業場所：護理長(含)或相當職位以上主管年資至少六年。	
<input type="checkbox"/> 護理校院：教師自取得助理教授後之教學年資至少三年。	
<input type="checkbox"/> 護理專業團體理事長。	
<input type="checkbox"/> 衛生行政主管年資至少六年。	
(15)英語能力符合之條件，請勾選(可複選)：	
<input type="checkbox"/> 英語檢定測驗，檢定種類：_____，分數/級別：_____。	
<input type="checkbox"/> 具英語系國家碩/博士學歷者。	
(16)備妥文件(請勾選)：	
<input type="checkbox"/> 中/英文申請表 <input type="checkbox"/> 英文同意書 <input type="checkbox"/> 學會會員證影本 <input type="checkbox"/> 學歷證明影本	
<input type="checkbox"/> 服務證明影本(包含領導管理職位/教學年資) <input type="checkbox"/> 英語能力證明影本 <input type="checkbox"/> 其他佐證資料影本	
申請者簽名：	
2.選定之導師(Mentor)聯絡資訊(導師需全程輔導，不得隨意替換)	
(1)姓名(中英文)：	
(2)服務機構(中英文)：	
(3)服務單位(中英文)：	
(4)職稱(中英文)：	
(5)聯絡電話：()	(6)手機：
(7)電子信箱：	
導師簽名：	

2. GENERAL EDUCATION (basic and higher education)

CERTIFICATE	NUMBER OF YEARS	YEAR/DEGREE RECEIVED
1.		
2.		
3.		

3. NURSING OR ALLIED HEALTH EDUCATION (basic and post-basic - one year length, or more)

QUALIFICATION OBTAINED	INSTITUTION (name, city, country)	DATES from/to	MAJOR FIELD OF STUDY	YEAR GRADUATED
1.				
2.				
3.				
4.				

4. NURSING OR ALLIED HEALTH EXPERIENCE (after finishing Nursing school/ programme).

Begin with present position.

POSITION/TITLE	INSTITUTION	NO. OF YEARS	AREA OF SPECIALITY
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			

5. LIST OF KEY RESPONSIBILITIES IN PRESENT POSITION

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)
- 5)

6. MEMBERSHIP AND ACTIVITIES IN PROFESSIONAL NURSES ASSOCIATION (NNA) or ALLIED HEALTH ORGANIZATION?

- 1) Are you a member of a professional Nurses Association? **Circle yes or no**
- 2) Are you a member of a professional Allied Health Organization? **Circle yes or no**
- 3) Are you a member of a specialty branch? **Circle yes or no**

If “yes”, which specialty branch?

- 4) Please state some of the reasons you joined the association or, if this applies, chose not to join.
- 5) If you do belong to a National Nurses Association, how many years have you been a member?
- 6) Please list below any association activities and specific contributions you have made:

ACTIVITIES WITHIN PROFESSIONAL ASSOCIATION	NO. OF YEARS	POSITION
1.		

2.		
3.		

7. OTHER ACTIVITIES CONTRIBUTING TO NURSING AND ALLIED HEALTH SERVICE DEVELOPMENT

Please describe other activities you have been involved in that have contributed to the development of health and nursing services. These could include work with community organizations and volunteer work you have done.

8. IN SUPPORT OF YOUR APPLICATION: *Please complete the questions below. Use the space provided and please do not attach additional page(s).*

- 1) Describe any leadership and management activities you have been involved with in the last five years.

2) We would like you to identify your goals (what you would like to do) to contribute to the improvement and development of nursing and health services in your organization, or in Taiwan generally.

a) What are your short-term goals? (Those you might achieve within two years)?

b) What are your longer-term goals? (Those that might take five years, or longer, to achieve)?

3) List the important things you have already achieved that you think have contributed to the improvement of health services in your organization, or in Taiwan generally.

Name and address of programme participant:

Dear participant,

**Leadership and Management Development Programme for Nurses:
Taiwan**

Letter of Commitment

This letter outlines a four-way commitment between you, your employer, the National Coordinator and the International Council of Nurses to fulfilling the requirements and expectations of the collaborative partners, Taiwan Nurses Association (TWNA) and the International Council of Nurses (ICN) for your participation in the above project. These are:

- That you will attend the two workshops and the final meeting planned for this programme. It is not possible to have another person replace you for any part of the programme.
- That you will complete all written and other activities requested before and during the programme. This will include some written activities, workshop exercises and activities, site visits, other activities between workshops, and activities related to networking and to having and being a mentor.
- That you will participate in the implementation of a major team project. The project will be developed in such a way that it will be of clear benefit to you and to nursing and the health services in your country. It must be supported by your employer. It will be necessary for you to seek support (resources, time, etc.) to participate in project planning, implementation and evaluation.

If you and your employer both agree to this commitment, could you please have this letter signed below, where indicated, and bring it with you to the first workshop. However, if any difficulties are foreseen, I need to know before the first workshop, so that alternative participant selection can be arranged, if necessary.

A final expectation is that you enjoy participating in this leadership and management development project. ICN commitment is that we will do everything we can to make it an enjoyable and valuable experience for you, so it will benefit both you and the health and health services in your country and region.

Yours sincerely,

Agreed

Agreed

Agreed

Director Programme

Participant
(Signature)

Employer
(Signature)

National Coordinator

Dates signed:

外語能力測驗對照表

外語能力測驗(FLPT)		全民英檢(GEPT)	語言能力參考指標(CEF)	公務人員陞任評分計分標準	托福(TOEFL)			多益測驗(TOEIC)	大學校院英語能力測驗(CSEPT)		雅思(IELTS)	劍橋大學英文考試院(Cambridge ESOL)	
三項筆試總分	口試				紙筆型態	電腦型態	iBT		第一級	第二級		劍橋博思職場英語檢測(BULATS)	劍橋主流英語認證(Main Suite)
	150	S-1+	初級	A2 (基礎)	2分	390以上	90以上	29以上	350以上	170		3以上	20-39 (基礎)
195	S-2	中級	B1 (進階)	4分	457以上	137以上	47以上	550以上	230	240	4以上	40-59 (進階)	PET
240	S-2+	中高級	B2 (高階)	由機關訂之	527以上	197以上	71以上	750以上		330	5.5以上	60-74 (高階)	FCE
315	S-3以上	高級	C1 (流利)	由機關訂之	560以上	220以上	83以上	880以上			6.5以上	75-89 (流利)	CAE
		優級	C2 (精通)	由機關訂之	630以上	267以上	109以上	950以上			7.5以上	90-100 (精通)	CPE

說明：

- 1.以變革領導培訓營(LFC)報名截止日(12/15)為基準，查詢2018年度英檢考試日期，可報考IELTS與BULATS英語檢定。
- 2.特定學校在校生方能報考CSEPT，請自行查詢報考日期(https://reg.ltc.org.tw/CSEPT/Sign/Sign_List.asp)。
3. IELTS(<https://www.ieltstaiwan.org/test-dates-tc/>)尚有10/20、10/27、11/1、11/3可供報考，成績單將於該場次測驗結束後14-16個工作日寄出。
4. BULATS(<https://www.bulats.com.tw/>)尚有許多場次可供報考，請自行上網查詢。成績單將於該場次測驗結束後3個工作日寄出。

台灣護理學會

第三屆 ICN 變革領導培訓營注意事項 暨自我檢查表

一、申請送件：

申請者需依照本會公告申請日期，於截止日前將下列應備文件，Email 至：
iadjanice@twna.org.tw，無需郵寄紙本。主旨請敘明：申請者姓名+報名 LFC，並
填妥 Google 表單。資料不全者，恕不予受理。

受理報名時間：即日起至 12 月 15 日止

二、送件清單確認(Checklist)：

- (1)中、英文申請表
- (2)英文同意書(Letter of Commitment)
- (3)學會會員證影本
- (4)學歷證明影本
- (5)服務證明影本(包含領導管理職位/教學年資)
- (6)英文能力證明影本
- (7)其他相關佐證資料影本

三、遴選結果公告：108 年 1 月 15 日前

四、LFC 培訓營期間：

第一階段工作坊(5 天)：2019 年 4 月 22-26 日(星期一至五)

第二階段工作坊(5 天)：2019 年 9 月 2-6 日(星期一至五)

第三階段工作坊(含結業典禮)及種子師資培訓)(3 天)：2020 年 4 月 22-24 日(暫定)

五、若有其他問題，請 Email: iadjanice@twna.org.tw 或致電 (02)2755-2291#19 李思靜約
聘專員。

本表僅供申請者自我檢查文件用

無需提供本會，感謝配合！